



Estudio de Madurez Lean - Visitas a Plantas Industriales

Presentación del Dr. Ing. Todd Myers, Ohio University

Propósito, Alcance y qué Implica la Participación

Sobre el Estudio

El Ingeniero Myers es Profesor del *Departamento de Engineering Technology and Management en la Ohio University*, que forma parte del *College of Engineering and Technology*, y se encuentra estudiando cómo se implementa, integra y sostiene actualmente metodologías Lean en organizaciones manufactureras de Argentina. El propósito es comprender mejor la madurez real de las prácticas Lean en distintos sectores y utilizar estos aprendizajes para mejorar la formación de la fuerza laboral y las alianzas entre la industria y la universidad.

Este estudio no es una auditoría, certificación ni consultoría. Es estrictamente observacional y educativo.

Fecha prevista: entre el 9 y 12 de Marzo 2026. A la mañana.

Qué se espera aprender de las reuniones que se mantengan con empresarios locales.

El estudio se enfoca en cómo las organizaciones:

- ✓ Aplican principios y herramientas Lean
- ✓ Aplican Lean más allá de herramientas o eventos aislados
- ✓ Integran Lean en los sistemas diarios de gestión y liderazgo
- ✓ Desarrollan una cultura de mejora continua y resolución de problemas
- ✓ Miden y sostienen las mejoras en el tiempo

Con quién estaría interesado en reunirse

Idealmente con 2 a 4 personas en roles como:

- ✓ Líder de Lean / Mejora Continua
- ✓ Gerente o Director de Calidad
- ✓ Gerente de Ingeniería de Manufactura
- ✓ Gerente de Operaciones o de Planta
- ✓ Responsable de Flujo de Valor o Mejora de Procesos



Qué le gustaría ver (si fuera posible)

Realizar una breve recorrida por las instalaciones o conversación sobre:

- ✓ Un proceso productivo o de servicios actualmente en mejora
- ✓ Tableros de gestión visual o reuniones diarias
- ✓ Ejemplos de trabajo estandarizado o rutinas de resolución de problemas
- ✓ Cómo se capturan y ejecutan las ideas de mejora

Formato típico de la visita (90-120 minutos)

1. Breves presentaciones y contexto
2. Conversación con líderes de Lean / operaciones
3. Recorrido opcional por planta o proceso
4. Cierre y preguntas

Ejemplos de preguntas de discusión

Sobre Implementación y madurez Lean

- ¿Cómo comenzó Lean aquí y cómo evolucionó?
- ¿La mejora es principalmente por eventos o está integrada al trabajo diario?

Sobre Liderazgo y cultura

- ¿Cómo refuerzan los líderes la mejora continua?
- ¿Cómo se incentiva a los empleados a identificar y resolver problemas?

Sobre Sistemas y sostenibilidad

- ¿Qué mecanismos aseguran que las mejoras se mantengan?
- ¿Cómo se utilizan los indicadores en la gestión diaria?

Sobre Aprendizaje y desarrollo

- ¿Cómo se desarrollan internamente las competencias Lean?
- ¿Qué barreras limitan una integración más profunda de Lean?



Universidad Nacional del Sur
Departamento de Ingeniería



Participación y confidencialidad

- No se publicarán nombres de empresas sin autorización
- No se solicitarán procesos ni métricas confidenciales
- Los resultados se reportarán solo de forma agregada y anónima
- Las empresas pueden solicitar un breve resumen de los aprendizajes generales

Valor para las organizaciones participantes

- Contribuir a la formación y la investigación
- Comparar prácticas con patrones más amplios de la industria
- Fortalecer vínculos con un programa académico de ingeniería y manufactura
- Ayudar a definir cómo se enseña Lean y mejora continua a futuros ingenieros

Contacto:

Todd Myers, PhD, M.B.A.
Profesor
Departamento de Engineering Technology & Management
Ohio University
Russ College of Engineering and Technology
Myerst2@ohio.edu
+1 (740)593-1456

Ing. Ernesto A. Castagnet, MSc. IMSE
Profesor
Departamento de Ingeniería / Area de Organización Industrial
Universidad Nacional del Sur
ecastagnet@uns.edu.ar
Cel. 0291-5044958 / WhatsApp: +1(239)675-1379